**«Утверждаю»**

**Директор КГУ «СШ№21»**

**Надеин О.А.**

**Цель:** Обеспечить эффективное устойчивое развитие единой образовательной среды школы, способствующей всестороннему развитию личности ребѐнка на основе формирования ключевых компетентностей обучающихся путѐм обновления содержания образования, развития практической направленности образовательных программ.

**Задачи:** 1.На основе анализа деятельности школы определить основные направления развития образовательной среды школы на период с 2023 по 2028 годы.

2.Определить порядок освоения продуктивных педагогических технологий на каждой ступени образования на основе диагностики возможностей и потребностей участников образовательного процесса, социально-психологической готовности обучающихся к освоению новых программ и технологий.

3.Изменение качества образования в соответствии требованиям ГОСО нового поколения;

4.Создание условий для повышения качества знаний обучающихся (до 60 - 65% в начальной школе, до 60% - 63% в основной и средней школе);

\* обеспечение поддержки талантливых детей в течение всего периода обучения;

\*овладение педагогами школы современными педагогическими технологиями в рамках системно-деятельностного подхода и применение их в профессиональной деятельности;

\*создание условий для повышения квалификации и самообразования педагогов при освоении программ нового поколения;

\*обеспечение эффективного взаимодействия школы с организациями социальной сферы;

\*развитие государственно - общественного управления школой;

\*обеспечение приоритета здорового образа жизни.

**Ожидаемые конечные результаты реализации Программы**

***В системе управления:***

- в школе будет действовать обновленная система управления, разработанная с учетом современного законодательства и тенденций развития управленческой науки;

- нормативно-правовая и научно-методическая база школы будет соответствовать требованиям современным направлениям развития психолого-педагогической науки и практики;

- система мониторинга станет неотъемлемой основой управления развитием школы;

- будет отмечаться рост привлеченных средств в соответствии с расширением образовательных услуг и партнерских отношений школы.

***В обновлении инфраструктуры:***

- инфраструктура и организация образовательного процесса школы будет максимально возможно соответствовать требованиям СанПиНов и другим нормативно-правовым актам, регламентирующим организацию образовательного процесса;

- все учебные кабинеты будут максимально возможно оснащены в соответствии с требованиями СанПИнов общего образования;

- не менее 95 % учебных кабинетов будет иметь доступ к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам;

***В совершенствовании профессионального мастерства педагогического коллектива:***

- 100 % педагогов и руководителей школы пройдет повышение квалификации и профессиональную переподготовку по современному содержанию образования и инновационным технологиям;

- не менее 30 % педагогов будет работать по инновационным образовательным технологиям;

- не менее 15 % педагогов будут иметь опыт предъявления собственного опыта на профессиональных мероприятиях (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических, психолого-педагогических изданиях, включая электронные)

В организации образовательного процесса:

- не менее 5-10 % школьников будет обучаться по индивидуальным учебным планам и программам по выбору в соответствии с личностными склонностями и интересами;

- 20 % школьников будет получать образование с использованием информационно-коммуникационных технологий;

- 20 % учащихся основной и старшей школы будет включено в исследовательскую и проектную деятельность;

- в школе будет работать Программа поддержки талантливых детей (по различным направлениям интеллектуального, творческого, физического развития);

**В расширении партнерских отношений:**

- не менее 30 % родителей (законных представителей) будет включено в различные формы активного взаимодействия со школой (через участие в решении текущих проблем, участие в общешкольных мероприятиях и т.д.);

- не менее 2-4 партнеров социума (учреждений, организаций, физических лиц) будет участниками реализации общеобразовательных и дополнительных программ школы

**Механизм реализации программы**

Годовые планы работы школы, образовательные проекты по направлениям развития, отдельные продукты:

- «Информационно-образовательная среда школы»;

* «Воспитательная система школы»;
* «Экологическое образование и воспитание учащихся и педагога»;
* «Одаренные дети»;

- «Методическая культура педагога».

**Исполнители**

|  |
| --- |
| Администрация, ученический и педагогический коллективы, родительская общественность средняя школа№21 |

|  |
| --- |
| **Объем ы и источники финансирования**  Бюджетное (выполнение Программы обеспечивается за счет различных источников финансирования: местный бюджет, корректировка производится ежегодно в соответствии со сметой доходов и расходов, утверждённой на текущий финансовый год) и внебюджетное финансирование (дополнительное привлечение средств (спонсорские средства, добровольные пожертвования и т.д.). |

**Мониторинг Программы**

Разрабатывается и отслеживается педагогическим советом школы;

Предусматривает внесение корректив в мероприятия по реализации Программы на основании результатов мониторинга,

а также возможных изменений в приоритетных направлениях социально-экономической, образовательной политики

государства.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование мероприятия** | **Время проведения** | **Ответственные** |
| **Организационная деятельность** | | | |
| 1 | Утверждение ответственного лица школы | Август | Директор |
|  | Определение качественного состава педагогов целевой школы |  | Зам директора |
| 2 | Создание индивидуального портрета целевой школы | Август | Директор, ЗДУВР |
| 3 | Составление плана целевой школы | Август | Директор, ЗДУВР |
| 4 | Изучение плана внутришкольного контроля целевых школ | Август | Директор, ЗДУВР |
| 5 | Мониторинг качества образования по итогам учебного года | Каждую четверть, в конце учебного года. | Директор, ЗДУВР |
| **Повышение профессиональной компетентности педагогов** | | | |
| 1 | Обучение педагогов | В течение года |  |
| 2 | Семинар-тренинг для педагогов целевых школ и методистов-менторов  "Дифференцированный класс: стратегии для учителей» | Сентябрь,октябрь | Қанағатова А.М. ф.ғ.д.«Global Nomad Education» ЖШС  Жобалық кеңсе |
| 4 | Курсы развития функциональной грамотности | Октябрь ,март | НИШ, ЦМО, Орлеу |
| 5 | Курс " развитие цифровой грамотности педагогов» | Декабрь, январь | ЦМО |
| 6 | Практический семинар» исполнение нормативных правовых актов" | Сентябрь ,ноябрь,февраль,апрель | ЦМО |
| 7 | Практический семинар " эффективность организации внутришкольной контрольной работы» | Август, ноябрь,февраль, апрель | ЦМО |
| 8 | Практический семинар " рабочий учебный план: особенности вариативного компонента» | Август | ЦМО |
| **Служба методического сопровождения** | | | |
| 1 | Коучинг " влияние Lesson study на профессиональное развитие педагога» | Октябрь | ЗДУВР |
| 2 | Коучинг " проблемы развития функциональной грамотности обучающихся» | Март | ЗДУВР |
| 3 | Семинары-тренинги по целевым школам " Нейробика-нейровизуализация для развития познавательных способностей учащихся, а также снижения напряжения и усталости учащихся в процессе обучения» | Сентябрь | ЦМО, Сембаева А, Методисты-менторы |
| 4 | Организация семинаров после прохождения курсов | В конце четверти,во время каникул. | ЗДУВР |
| 5 | Психологический тренинг для учителей " профилактика профессионального выгорания учителя» | Сентябрь | Психолог школы |
| **Ақпараттық қамтамасыз ету қызметі** | | | |
| 1 | Публикация информации о плане развития школы на сайте школы | Октябрь | Директор, ЗДУВР,творческая группа. |
| 2 | Разработка методических рекомендаций по индивидуальному портрету школ | Сентябрь | Директор, ЗДУВР,творческая группа. |
| 3 | Разработка методических рекомендаций по результатам оценочного мониторинга школ | Май | Директор, ЗДУВР,творческая группа. |
| 4 | Освещать, публиковать работу школ на страницах СМИ, на сайте методического центра | Постоянно | Директор, ЗДУВР,творческая группа. |